



**SANTA  
MARIA**

**RELATÓRIO SOBRE AS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELO  
CONSELHEIRO INDEPENDENTE NOS DOIS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS  
SOCIAIS ANO-BASE 2024-2025.**

<b>Elaborado</b>	<b>Aprovado</b>		<b>Código</b>
Governança Corporativa / Conselheiro Independente	NA		RL.04
<b>Data Elaboração</b>	<b>Revisão</b>	<b>Data Revisão</b>	<b>Data Reaprovação</b>
11/05/2026	01	NA	NA

## 1. CONTEXTO

Este relatório tem o objetivo de demonstrar as atividades desenvolvidas pelo Conselheiro Independente nos dois últimos exercícios sociais, como prevê as boas práticas de governança e a regulamentação aplicável vigente.

## 2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELO CONSELHEIRO INDEPENDENTE NOS DOIS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS

A Empresa Luz e Força Santa Maria S.A. (“Companhia”) reconduziu o Conselheiro Independente, Fernando Antonio Moreira Calaes, para compor o Conselho de Administração da Companhia através da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24/04/2024, tomando a posse efetiva no cargo em 26/04/2024 com mandato de 03 anos, tendo participado das reuniões realizadas pelo Conselho de Administração até dezembro de 2023, conforme datas demonstradas abaixo:

<b>Data</b>	<b>Atividade</b>
25/01/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
27/02/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
19/03/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
24/04/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
06/05/2024	Reunião Extraordinária do Conselho de Administração
22/05/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
26/06/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
01/08/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
27/08/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
30/09/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
22/10/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
22/12/2022	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
26/11/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
18/12/2024	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
28/01/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
18/02/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
25/03/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
23/04/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração

<b>Data</b>	<b>Atividade</b>
21/05/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
26/06/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
23/07/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
26/08/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
19/09/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
17/10/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
25/11/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
08/12/2025	Reunião Ordinária do Conselho de Administração
10/12/2025	Reunião Extraordinária do Conselho de Administração

Além do compromisso com o Conselho de Administração da Companhia, o Conselheiro Independente desempenhou outras atividades no ambiente corporativo externo, conforme descrição abaixo:

01/2026 a atual – Conselheiro Independente do Grupo família Pires – Rede de postos de combustíveis. Rede de Eletropostos, Geração e comercialização de energia fotovoltaica, Rede de Padarias e rede de Hotéis – Itabira – MG;

01/2026 a atual – Conselheiro Independente da Granjas Brasília Ltda – Avicultura, abate e processamentos de produtos avícolas, Fábrica de Farinha e Rações MG;

03/2026 a atual – Conselheiro Independente da SUGGAR Ltda – Indústria, distribuição e comércio de produtos eletroeletrônicos - Belo Horizonte – MG;

10/2023 a atual - Membro Independente do Conselho Consultivo da ECOGRANITO Ltda e holdings – Indústria de Revestimentos para construção civil, imóveis e gestão do Escritório de Governança da Família (Family Office);

10/2023 a atual – Membro Independente do Conselho Consultivo do Grupo Pinheiro – Holdings e Real Equipamentos Ltda – Comércio e Indústria de equipamentos para instalações industriais e comerciais, imóveis e gestão do Escritório de Governança da Família (Family Office) - Manaus – AM;

08/2022 a atual – Mentor e Advisor do Conselho Consultivo do Grupo Info – Indústria e comércio de eletrônicos, suprimentos. Linha branca, gestão de imóveis e do Escritório de Governança da Família (Family Office) - Manaus-AM;

03/2022 a 01/2024 – Membro do Conselho Consultivo e coordenador do Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos da Hypofarma S.A;

10/2022 a atual – Membro Independente do Conselho Consultivo da Sinalmig Ltda e GMT Holdings – Indústria de elementos de Programação Visual, Móveis, Portas e imóveis e gestão do Escritório de Governança da Família (Family Office);

12/2022 a atual – Membro Independente do Conselho Consultivo da Casa Rena S.A. e holdings – Supermercados, imóveis e gestão do Escritório de Governança da Família (Family Office);

04/2020 a atual - Presidente do Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e Vice-Presidente do Conselho Consultivo e do Conselho de Administração Estatutário da Patrimar Engenharia S.A;

01/2020 a atual – Membro do Conselho de Administração e coordenador do comitê de Auditoria, Compliance e Riscos da ARDO engenharia S.A. – pavimentação, drenagem, estradas e saneamento, empreendimentos habitacionais, mineração, comércio de granito, indústria de EPs e investimentos financeiros. Estruturação da GC na família, assessoria à Holding, Family Office – Manaus – AM;

07/2019 a atual – Membro do Conselho Consultivo da CS3 Granitos - Mineração, Beneficiamento, Atacado e Varejo de Pedras de Revestimento – Investimentos em agropecuário, em agroindústria e Family Office com Fundo de Private Office próprio e exclusivo - Castelo – ES;

10/2012 a atual – Professor na FUMEC Professor de Finanças nos programas de MBA da FUMEC – Atuação em disciplinas de finanças no curso de MBA em Administração de Finanças e Controladoria;

11/2010 a atual – Professor Associado da Fundação Dom Cabral. Atuação como Orientador Técnico, monitor e professor de Estratégia, Gestão de Pessoas, Estruturação Organizacional,

Finanças, Governança Corporativa, Implementação de Conselhos, Acordo de Sócios, Sucessão e gestão de concierge da Famílias Empresárias ou em grupos de Programas da FDC – OT em PAEX, PDA, PDC PCS, PGL; Monitor de Finanças, Estratégia, Governança e Acordo de Sócios; professor de programas customizados.